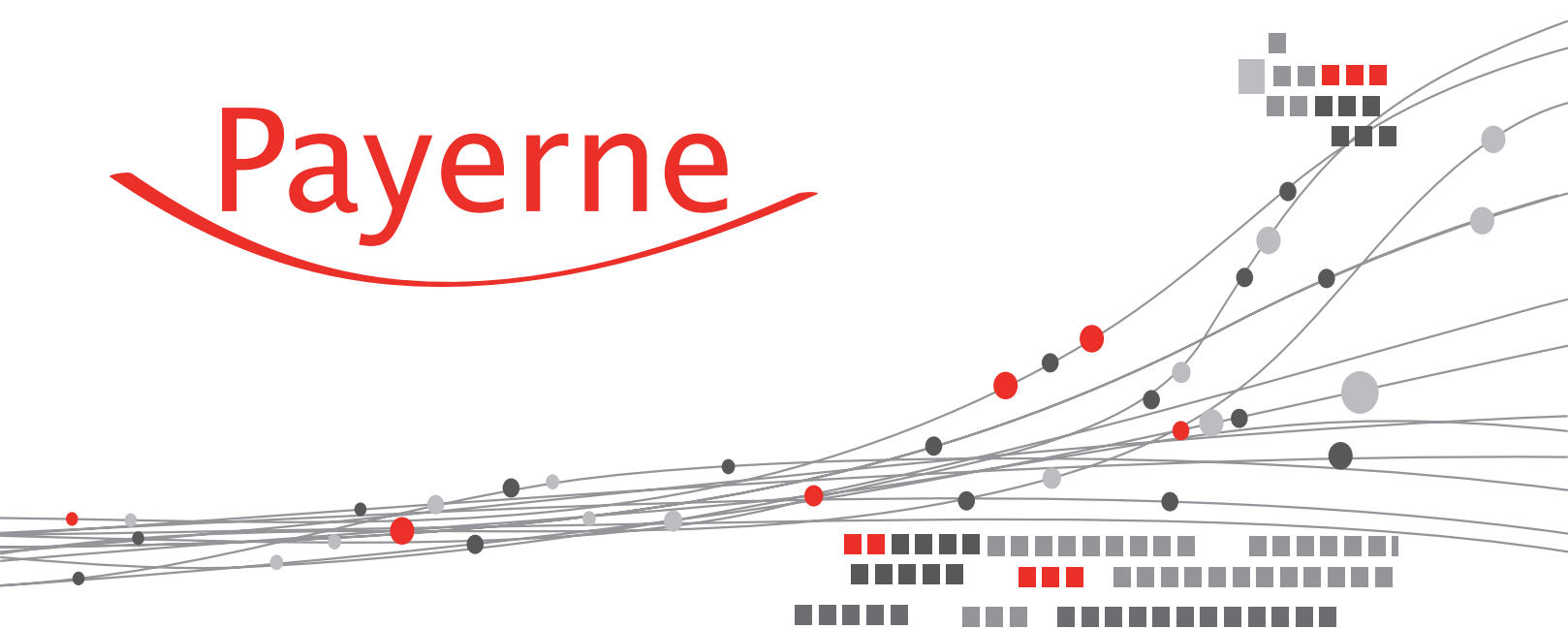


# Payerne



## Programme de législature 2016 - 2021



## I. Préambule

Lors de la précédente législature 2011-2016, la Municipalité avait élaboré pour la première fois un programme de législature. Ce document a été, tout au long des 5 ans, un instrument de conduite politique et un cadre de référence afin de guider son action et celle de son administration.

Aussi, par le présent document, l'exécutif communal présente son programme de législature pour les années 2016-2021. Ce programme représente un engagement formel et public à l'égard du Conseil communal et de la population, même s'il ne découle d'aucune base légale. Ce document permet à la Municipalité de faire part de sa vision des objectifs politiques et financiers à mener sur ces 5 prochaines années. Il ne préjuge pas de la totalité des décisions à venir, les circonstances pouvant amener des éléments inconnus à ce jour à justifier des changements.

Ce programme de législature a été conçu parallèlement à la réalisation du planning des investissements pour les 5 ans à venir, devant amener au plafond d'endettement de la législature, et au budget de fonctionnement pour l'année 2017.

L'exécutif communal a mené sa réflexion en collaboration avec les chefs de service de l'administration. Il a tenu plusieurs séances spéciales.

Ce programme de législature sera présenté au Conseil communal, à la population payernoise, ainsi qu'aux collaborateurs communaux.

## II. Constats

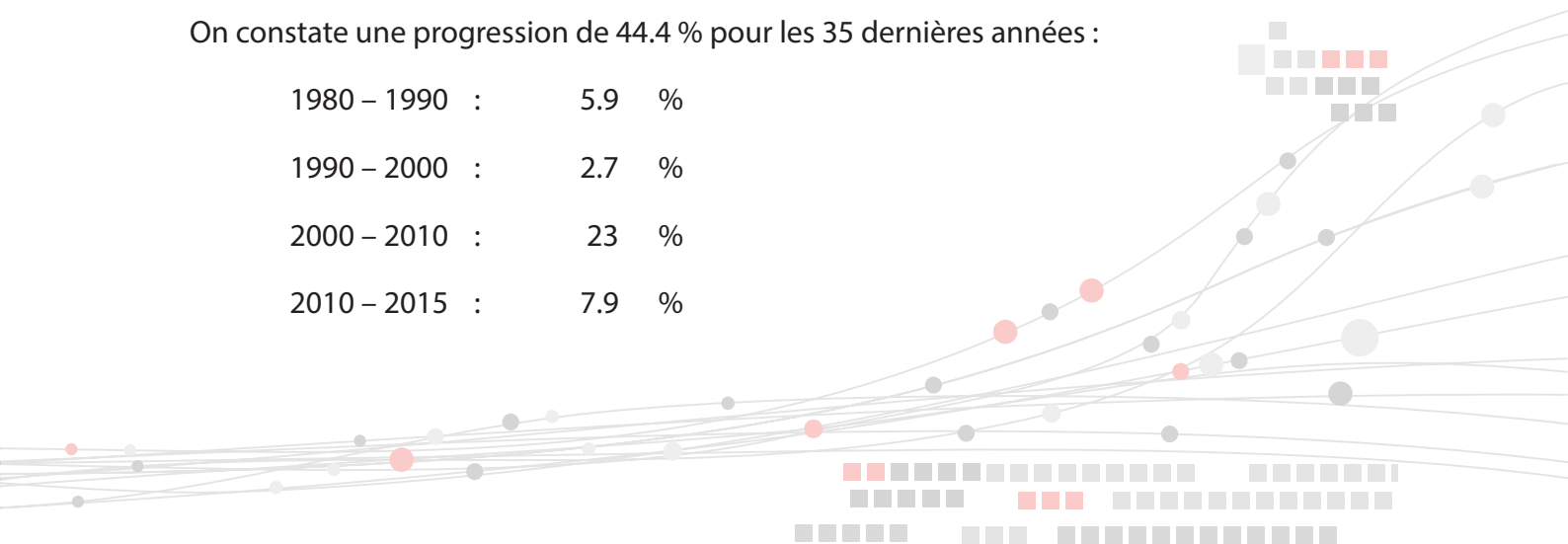
### 1. Evolution de la population payernoise

Voici l'évolution de la population payernoise de 1980 à 2015 :

|            |   |       |           |
|------------|---|-------|-----------|
| 31.12.1980 | : | 6'693 | habitants |
| 31.12.1990 | : | 7'087 | habitants |
| 31.12.2000 | : | 7'278 | habitants |
| 31.12.2010 | : | 8'955 | habitants |
| 31.12.2011 | : | 9'226 | habitants |
| 31.12.2015 | : | 9'662 | habitants |

On constate une progression de 44.4 % pour les 35 dernières années :

|             |   |     |   |
|-------------|---|-----|---|
| 1980 – 1990 | : | 5.9 | % |
| 1990 – 2000 | : | 2.7 | % |
| 2000 – 2010 | : | 23  | % |
| 2010 – 2015 | : | 7.9 | % |



La population payernoise est en forte progression sur les 15 dernières années (+ 33 %) et son augmentation pour cette période est supérieure à celle du canton de Vaud (+ 25 %) et à celle du district de la Broye-Vully (+ 30.9 %).

Au 31 décembre 2015, la population étrangère avec 38.7 % d'étrangers est également supérieure à celle du canton (VD 33.1 %). L'immigration reste donc le principal moteur de l'augmentation démographique (+ 143 % depuis 2000). La proportion est pratiquement égale entre les hommes (49.2 %) et les femmes (50.8 %).

En parallèle, il est intéressant de constater que, entre 2011 et 2014, selon l'Office fédéral de la statistique, l'augmentation du nombre de places de travail à Payerne a augmenté de 8.4 %.

A ce jour, on compte un total de 4'648 logements pour 9'673 habitants.

Diverses informations sont disponibles sur les tableaux annexés (annexe I). A noter que le terme «sélection» désigne Payerne sur ces documents.

## **2. Situation financière**

Au cours de ces dernières années, la Commune de Payerne a amélioré sa situation financière, ceci en misant sur la stabilité de certains indicateurs financiers et le maintien d'une bonne marge d'autofinancement.

De plus, les bons résultats du compte de fonctionnement de ces 10 dernières années ainsi que les ventes de terrains ont diminué considérablement l'endettement de la Commune en faisant passer la dette nette par habitant de Fr. 4710.– en 2006 à Fr. 850.– en 2015.

Il est donc important que les investissements prévus dans le présent programme de législature bénéficient d'un maintien de l'assiette fiscale et d'une bonne maîtrise des emprunts pour leur financement. Il est clair que la Municipalité aura toujours à l'esprit de lier très étroitement les projets proposés aux ressources financières disponibles.

Nous rappelons également que les dépenses d'investissements totales pour la législature précédente s'élevaient à plus de Fr. 56 mios et quasiment Fr. 30 mios net, tenant compte des recettes d'investissements prévues. Les dépenses totales effectuées et prévues d'ici fin 2016 avoisinent les Fr. 51 mios respectivement à Fr. 17 mios net, tenant compte des recettes d'investissements. Ce chiffre net de Fr. 17 mios provient essentiellement des ventes de terrains qui ont pu être réalisées durant cette législature.

Sont joints en annexe pour complète information :

- le tableau d'analyse des finances communales de ces dix dernières années (annexe II) ;
- le tableau des charges et revenus par nature du compte 2015 (annexe III) ;
- la planification des investissements (annexe IV).

### III. Les maîtres mots du programme de législature 2016 – 2021

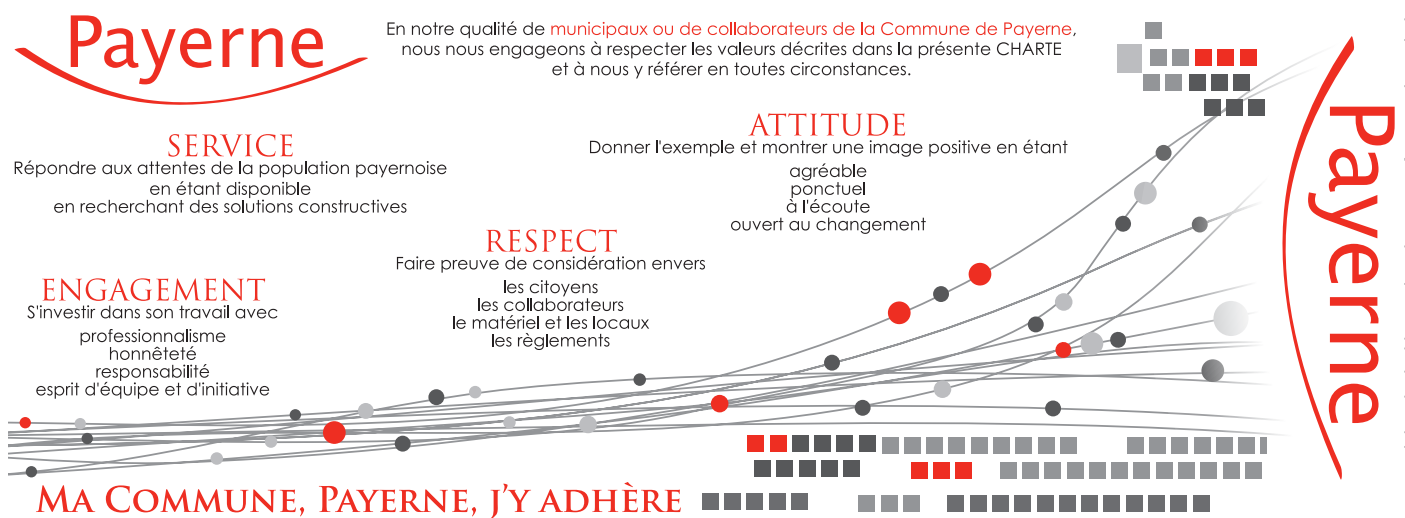
L'objectif global de la Municipalité demeure de faire de Payerne une ville qui maîtrise son développement et qui assume son rôle de chef-lieu tout en poursuivant l'amélioration de la qualité de vie et des infrastructures.

Ces intentions se déclinent par les maîtres mots suivants :

#### 1. Application de la charte des valeurs

Au cours de l'année 2013, face aux défis liés aux développements de la Commune, la Municipalité a mené une réflexion, en collaboration avec les chefs de service, sur le sens de l'administration publique et sur les valeurs communes qu'elle sous-entend. De cette réflexion est née une charte des valeurs, sorte de déclaration d'intention qui a pour objectif de guider les Municipaux et les collaborateurs dans leur action au quotidien et de renforcer leur motivation. Ce référentiel éthique engage collectivement les membres de la Municipalité et les collaborateurs à adopter une conduite respectueuse des valeurs communales que ce soit à l'interne ou à l'externe, notamment vis-à-vis des citoyennes et citoyens.

Voici les valeurs retenues par la Municipalité pour sa charte :



La charte des valeurs a été présentée aux collaborateurs le 7 juin 2013. Les principes de comportements et d'actions constituent les références des membres de la Municipalité et des collaborateurs communaux dans leur engagement de tous les instants.

Aussi, il tient à l'exécutif communal de placer cette charte des valeurs dans les maîtres mots de la législature. L'éthique et l'exemplarité sont nécessaires à la confiance du public et la renforcent. Elles constituent la clé de voûte d'une bonne gouvernance. La Municipalité souhaite placer le volontarisme de chacun des collaborateurs ainsi que le management des cadres et des Conseillers municipaux dans l'application de cette charte.

Reprenant la citation de Monsieur Aimé Jacquet «la victoire ne dépend pas du fait de porter le même maillot, mais bien de transpirer ensemble», la Municipalité fait sienne dite citation dans l'application des valeurs de cette charte !

## 2. Développement

Compte tenu d'une situation que nous qualifions aujourd'hui de stratégique, la Commune de Payerne se retrouve face au défi de réussir un développement de qualité, harmonieux et équilibré. Nous devons tirer avantageusement parti des effets de débordements de l'arc lémanique, de la région bernoise, fribourgeoise, voire neuchâteloise.

La Municipalité se doit de soutenir et favoriser ce développement qui passe par :

- la construction de logements garantissant un équilibre entre densification, qualité de vie et espaces verts ;
- la création voire l'évolution de postes de travail en lien avec l'évolution de la population ;
- la mise à niveau des infrastructures en relation avec le nombre d'habitants ;
- la poursuite du développement de l'Aéropôle et la concrétisation de sa société d'exploitation ;
- le maintien du pôle régional en termes d'infrastructures, de formation, de santé, de commerces et d'administration ;
- la valorisation du patrimoine historique et de l'Abbatiale au travers de sa restauration en créant un espace attractif dans le bâtiment et ses alentours ;
- la mise en place d'une mobilité facilitée par l'introduction de la 1<sup>ère</sup> ligne de bus qui s'étendra du HIB au quartier des Rives de la Broye ainsi que l'aménagement de passages favorisant la mobilité douce ;

soit un véritable défi.

## 3. Sécurité et qualité de vie

Ayant à l'esprit un objectif de ville sûre, la Municipalité a travaillé, tout au long de la législature passée, sur le maintien voire le renforcement de la sécurité des citoyens en développant la présence en rue, la vidéosurveillance et la collaboration étroite avec les partenaires. Elle va poursuivre ses efforts et continuer à se battre pour une police proche du citoyen, que ce soit au niveau communal ou cantonal avec le maintien d'un poste de gendarmerie fort à Payerne.

Par ailleurs, la convivialité des espaces publics et le renforcement des espaces verts font l'objet des priorités de la Municipalité. Ce sont des mesures essentielles en termes de qualité de vie, d'autant plus nécessaires que la croissance de la ville est soutenue.

La convivialité implique également la présence de partenaires privés en nombre afin que Payerne maintienne son pôle communal. Il est important que le commerce demeure diversifié dans sa taille et ses spécialités. La Municipalité va également développer son soutien aux projets visant à offrir à la population une animation ainsi que la mise sur pied d'un marché hebdomadaire où l'on pourra se rencontrer tout en faisant ses achats.

La qualité de vie se mesure également dans la diversité de l'offre culturelle et sportive. C'est dans cet esprit que la Municipalité poursuit son soutien aux sociétés culturelles et sportives ainsi qu'aux manifestations évenementielles.

L'accessibilité au centre-ville, le concept de stationnement ainsi que le développement des transports publics sont au centre des préoccupations de la Municipalité.

Enfin, en matière environnementale, la qualité de vie passe par l'amélioration du tri des déchets et la propreté des espaces publics. En ce sens, c'est une véritable «action coup de poing» qui va être entreprise afin de sensibiliser les différentes populations du jour et de la nuit à une gestion exemplaire de leurs déchets pour préserver la qualité des espaces.

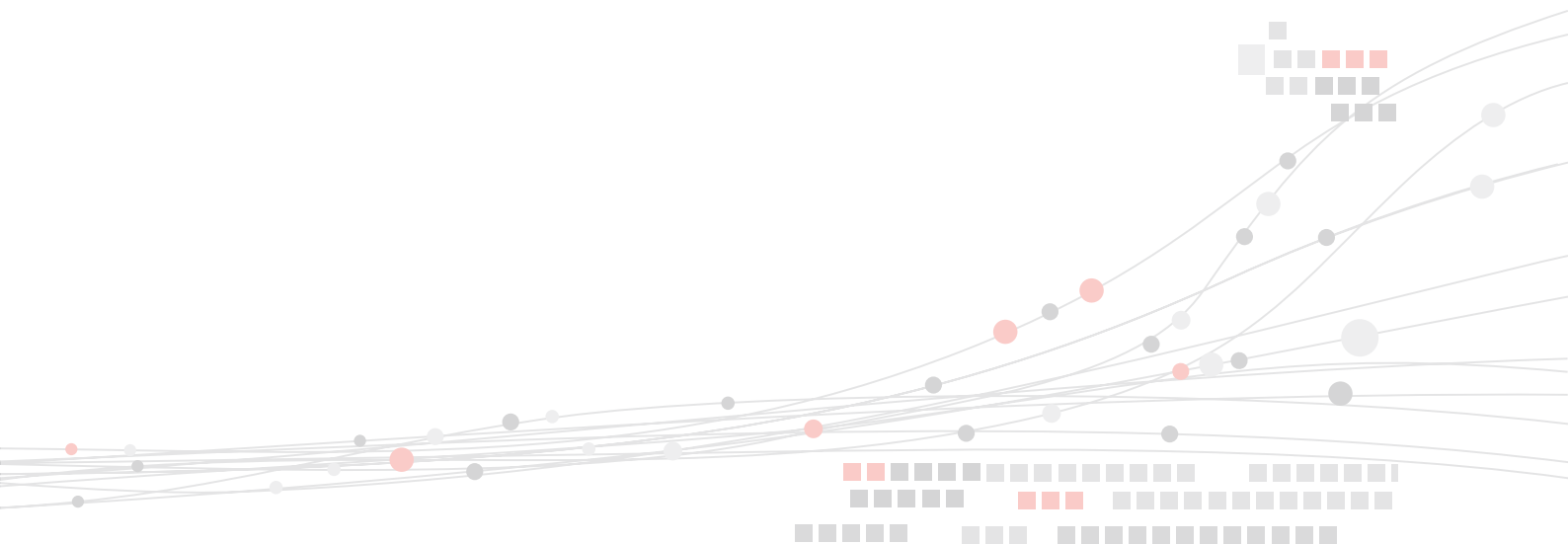
#### **4. Proximité - accessibilité**

Face au développement de la Commune de Payerne, l'autorité politique et l'administration se doivent de maintenir voire renforcer une qualité de service exemplaire proche des citoyens. Ces derniers et leurs besoins doivent être au centre des préoccupations.

\* \* \*

La Municipalité a exprimé ci-dessus un cadre global ainsi que les axes dans lesquels elle entend inscrire son action durant ces 5 ans.

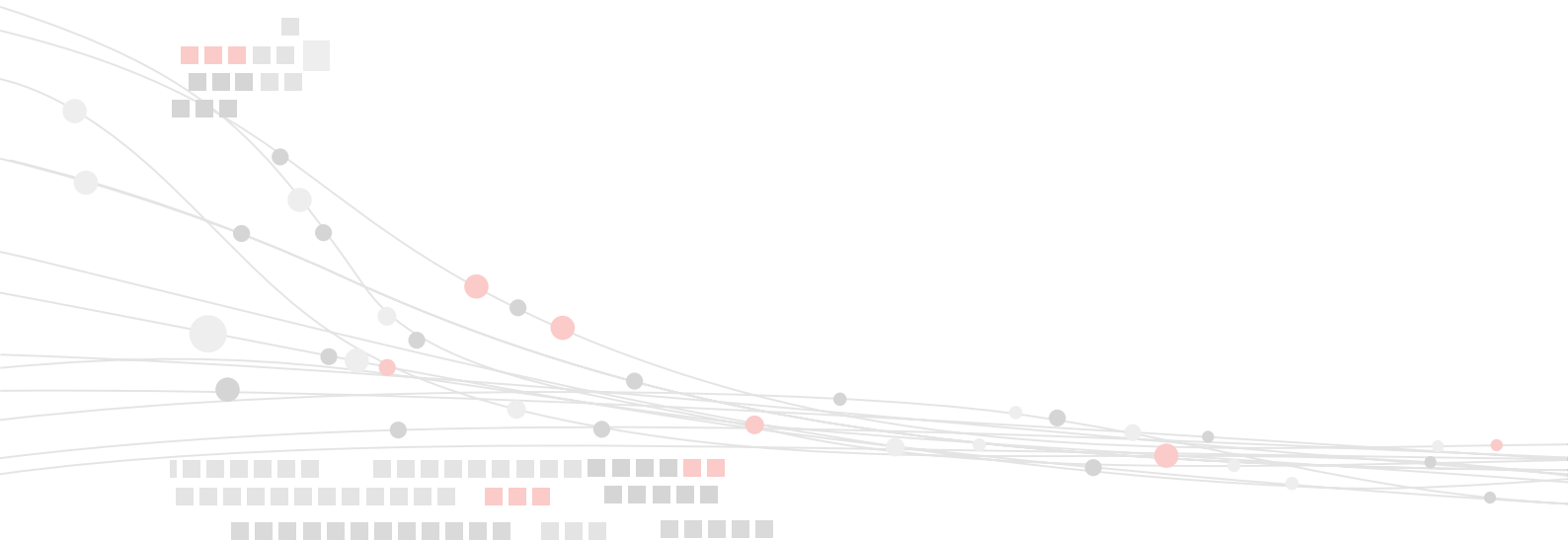
La Municipalité est consciente que les politiques ne se mènent pas uniquement à l'échelon de la Commune. Elle s'engagera donc pleinement dans la Coreb et les collaborations intercommunales, afin de consolider et développer les multiples démarches déjà entreprises. Elle s'efforcera, en tant que chef-lieu, d'assurer une transparence maximale aux politiques régionales. Enfin, elle poursuivra les discussions avec les cantons vaudois et fribourgeois ainsi que la Confédération en fonction des objets.



## IV. Les dossiers de la législature 2016 – 2021

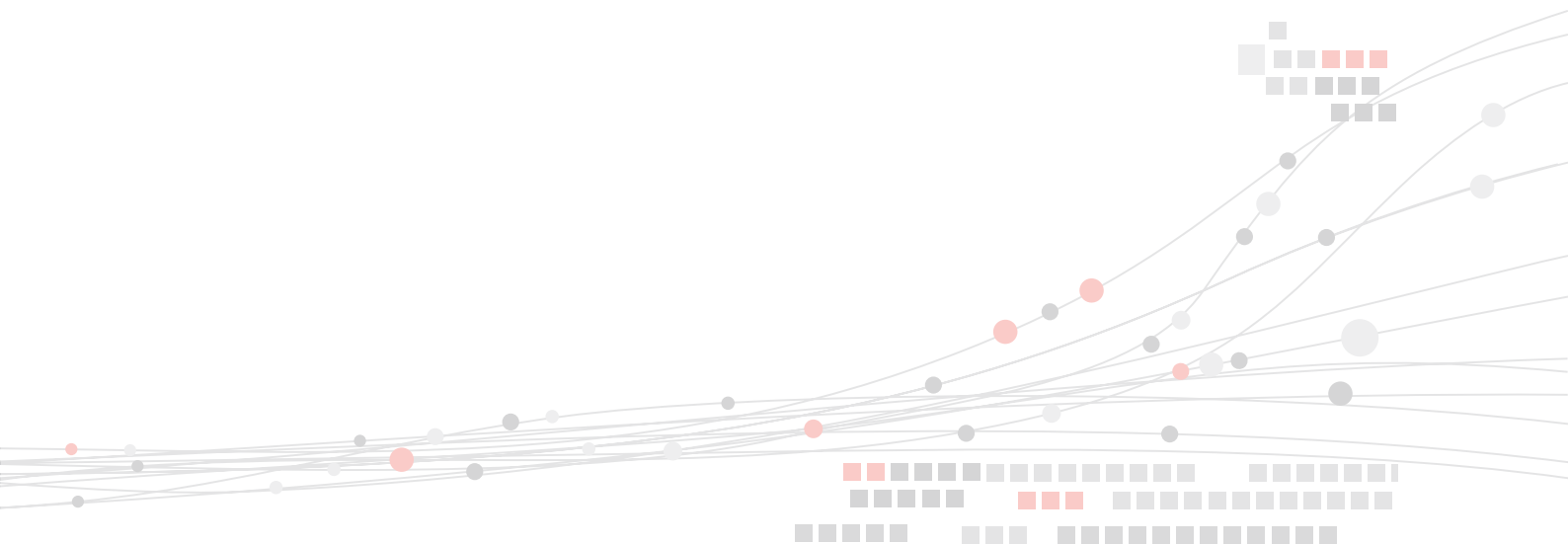
### 1. Administration générale

| Objectifs                                                                                                          | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Revoir les règles et usages de fonctionnement de la Municipalité                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement et maintien d'un esprit d'équipe fort, une collégialité</li> <li>• Préparation optimale de chaque Municipal pour les séances</li> <li>• Dotation d'outils de management</li> <li>• Mise en oeuvre d'un nouveau système de gestion informatique des séances de Municipalité</li> <li>• Participation active à la vie associative et publique afin d'être proche des citoyens</li> <li>• De manière générale, disponibilité, écoute et exemplarité en terme de gestion des ressources humaines</li> </ul> |
| 1.2 Renforcer la politique de communication et d'information à l'intérieur comme à l'extérieur de l'administration | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de l'identité visuelle de la Commune</li> <li>• Mise en place finale de l'Intranet communal informant de manière globale les collaborateurs quant à la gestion de la Commune par la Municipalité</li> <li>• Révision du site Internet</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.3 Assurer la qualité des prestations de l'administration                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi performant des décisions municipales et des réponses données aux citoyens. But affirmé d'améliorer les délais</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



## 2. Personnel communal

| Objectifs                                                                                                                                        | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 Offrir des conditions de travail attractives pour fidéliser les collaborateurs compétents et motivés et maintenir des prestations de qualité | <ul style="list-style-type: none"><li>• Révision du statut du personnel communal</li><li>• Promotion de la santé et de la sécurité au travail</li><li>• Maintien d'un climat de confiance au sein de l'administration par le respect des procédures et des valeurs de la charte communale ainsi que de l'information réciproque entre employeur et employés</li></ul> |
| 2.2 Optimiser la gestion des ressources humaines au sein de l'administration                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Mise en place d'un système d'information du personnel (SIRH)</li><li>• Renforcement d'un plan de relève interne, en particulier en anticipation aux départs à la retraite de collaborateurs occupant des fonctions clés</li><li>• Consolidation du système de gestion des temps de travail et des absences</li></ul>          |

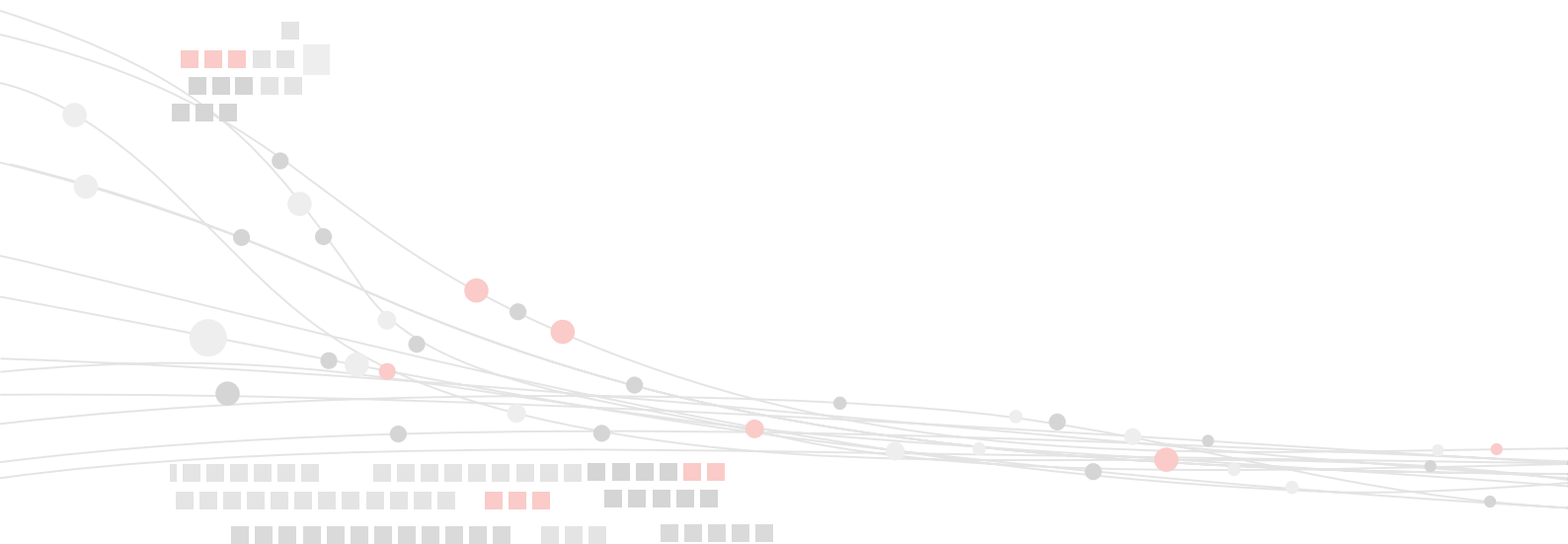


### 3. Urbanisme, travaux publics et promotion

| Objectifs                                                                                                   | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 Poursuivre une politique de développement urbanistique de la ville de manière harmonieuse et équilibrée | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalisation du Plan Directeur communal</li> <li>• Densification mesurée du centre-ville, en accord avec l'évolution démographique fixée par le canton</li> <li>• Adaptations de Plans de Quartiers ou de secteurs constructibles sur la base des contraintes fixées par la LAT et le Plan Directeur cantonal</li> <li>• Révision de l'affectation et diminution des zones constructibles des 4 hameaux</li> <li>• Développement du projet « phare » de l'agrandissement du centre commercial de la Place Général Guisan avec l'aménagement de surfaces tertiaires, de logements et, si possible, de surfaces hôtelières</li> <li>• Adaptation du giratoire de la Promenade</li> <li>• Développement d'une stratégie d'espaces verts publics et réalisation de quelques projets de places dont la requalification du parc aux biches</li> <li>• Organisation d'un mandat d'études parallèles pour le réaménagement du centre-ville (Grand-Rue – rue de Lausanne – Place Paray-le-Monial)</li> <li>• Finalisation du réaménagement des Places du Marché et du Tribunal par le biais d'une démarche participative et citoyenne</li> <li>• Concrétisation d'une route de contournement nord-est pour améliorer la liaison hors centre-ville avec Corcelles-près-Payerne et réfection du giratoire à la route de Neuchâtel</li> <li>• Requalification de l'aménagement routier de certaines rues (Rue des Jumelles, Rue du Simplon, voie de bus Place de la Concorde, Route de Fétigny)</li> <li>• Suivi du projet de requalification de la route cantonale et des carrefours en Simondan</li> <li>• Acquisition de parcelles stratégiques en cas d'opportunité</li> </ul> |

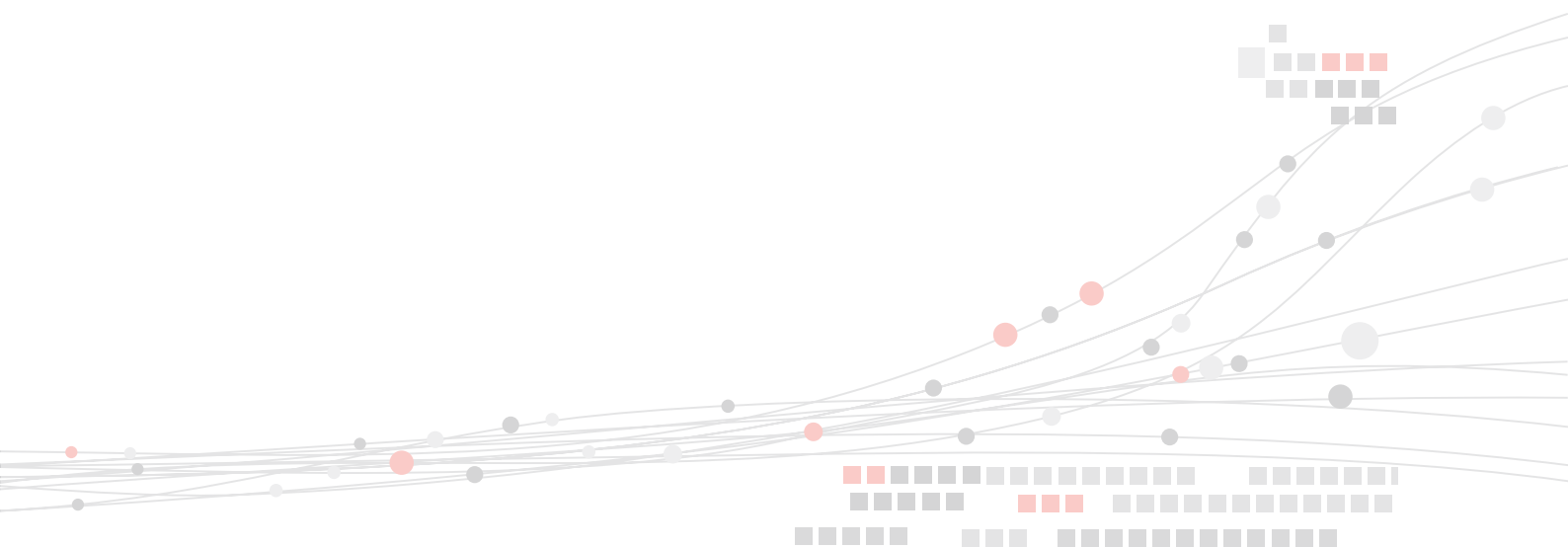
| Objectifs                                                                                                                      | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3.2 Viser un développement harmonieux de la ville, via une offre de logements et de surfaces commerciales ou tertiaires</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dynamisation du marché immobilier en favorisant les contacts avec les milieux immobiliers</li> <li>• Soutien à la création d'appartements et de surfaces commerciales de qualité</li> <li>• Suivi intensif des projets stratégiques (Rives de la Broye – Guillermaux – Place Général Guisan – Invuaries II - Champ-Cheval)</li> <li>• Requalification du secteur de la Maison de Paroisse</li> <li>• Concrétisation d'une politique de stationnement adéquate en intégrant des parkings souterrains dans les projets majeurs (voir également point 6.2)</li> </ul>                                                                                                           |
| <p>3.3 Maintenir Payerne en tant que pôle commercial régional avec un centre-ville diversifié et attractif</p>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintien des commerces majeurs au centre-ville et soutien à l'ensemble du tissu commercial en collaboration étroite avec la SIC</li> <li>• Adoption d'un règlement visant à maintenir une diversité d'activités commerciales</li> <li>• Concrétisation de la mise en place du futur grand centre commercial de la Place Général Guisan, tout en favorisant les synergies et les conditions cadres avec le tissu commercial du centre-ville</li> <li>• Amélioration de la communication avec les clients et les commerces de la ville</li> <li>• Amélioration de la signalisation des parkings au centre-ville et des zones d'activités (voir également point 6.2)</li> </ul> |
| <p>3.4 Promouvoir le site stratégique de l'Aéropôle</p>                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Requalification et réaménagement de la route d'accès principale du site de l'Aéropôle</li> <li>• Intensification de l'aviation civile et d'affaires</li> <li>• Promotion des surfaces à vendre sur le site – Intensification des contacts avec les entreprises intéressées, en collaboration avec la Coreb</li> <li>• Réalisation des équipements cadres de certaines parcelles stratégiques sur les Aéropôles I et II</li> <li>• Création de la société d'exploitation</li> </ul>                                                                                                                                                                                           |

| Objectifs                                                                                 | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5 Favoriser l'implantation d'entreprises et la création d'emplois                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien des entreprises du tissu industriel et commercial existant</li> <li>• Recherche de nouvelles entreprises, si possible avec des emplois intéressants pour notre région</li> <li>• Facilitation des démarches auprès des instances cantonales</li> </ul>                                               |
| 3.6 Jouer le rôle de chef-lieu en matière de promotion, en favorisant les projets communs | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place de stratégies et de politiques régionales au travers de collaborations étroites avec les communes voisines et les autres villes de la région, incluant bien entendu la Coreb et les associations régionales, ainsi que les institutions en lien avec les infrastructures rail/route</li> </ul> |
| 3.7 Développer les transports publics et promouvoir la mobilité douce                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concrétisation de la mise en service d'une ligne de bus urbaine (Rive de la Broye – Gare – Hôpital)</li> <li>• Analyse d'une nouvelle stratégie des vélos en libre-service</li> <li>• Amélioration du réseau de mobilité douce (piétons, vélos)</li> </ul>                                                   |



#### 4. **Infrastructures - Assainissement**

| Objectifs                                                                                                  | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 Poursuivre la politique d'assainissement et de développement du réseau d'eau, ainsi que de l'épuration | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalisation des statuts de l'exploitation du puits de la Verna et mise en œuvre des transformations du puits</li> <li>• Entretien et mise en valeur des sources communales</li> <li>• Consolidation des relations avec la Commune de Montagny pour les puits de l'Entente</li> <li>• Maintien du réseau potable et de défense incendie, conformément à la législation en vigueur sur la consommation et sur la défense incendie</li> <li>• Mise en œuvre des conditions cadres et création de l'association des communes pour la STEP régionale</li> <li>• Poursuite de la mise en séparatif des collecteurs communaux et de l'entretien de ceux-ci dont notamment la Rue des Jumelles, la Rue du Simplon, la Route de Corcelles, le giratoire de la Promenade, la route de contournement nord-est</li> <li>• Finalisation du système d'évacuation des eaux de l'Aéropôle I</li> <li>• Maintien de l'exploitation de la STEP, de manière à respecter les normes de rejet, conformément à la législation en vigueur</li> </ul> |
| 4.2 Améliorer le système de collecte des déchets et de la déchetterie                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en œuvre de l'agrandissement de la déchetterie et optimisation de la distribution des bennes</li> <li>• Intensification du contrôle d'incivilités des déchets en ville (voir également point 6.1)</li> <li>• Poursuite de l'installation des containers semi enterrés</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

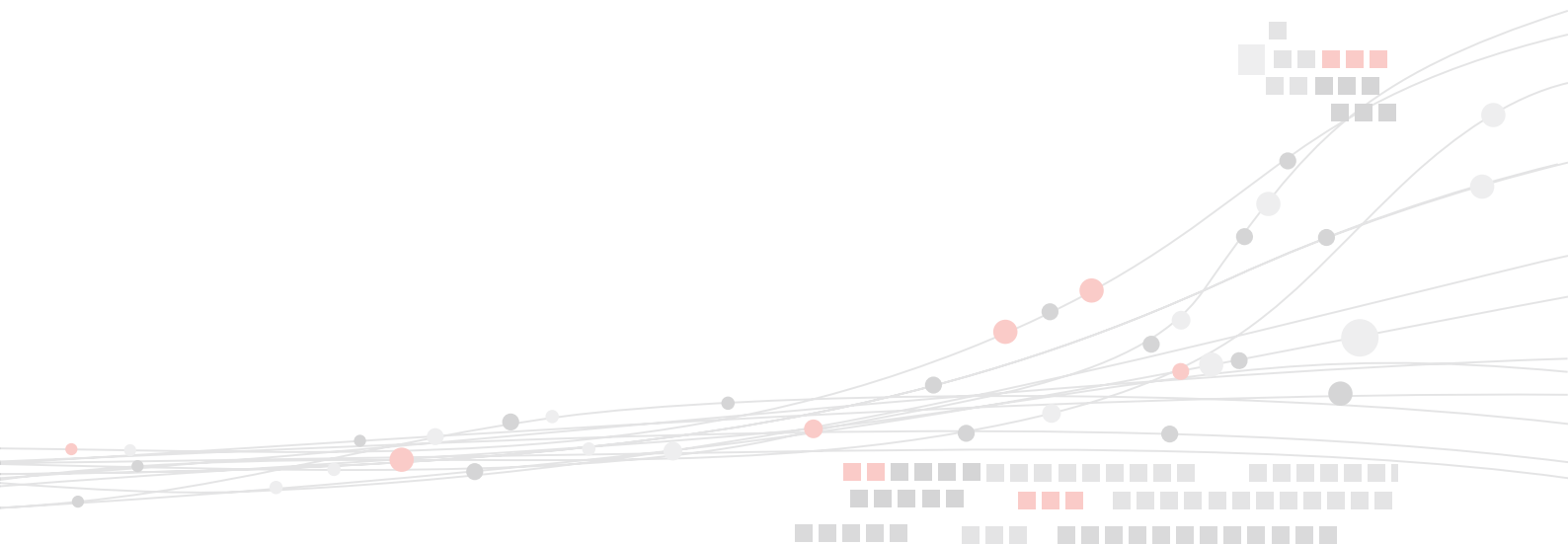


| Objectifs                                                                            | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.3 Poursuivre la politique énergétique liée au concept du label «Cité de l'Energie» | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite de l'analyse énergétique des bâtiments (voir également point 5.2)</li> <li>• Renforcement du développement et du projet SolarPayerne</li> <li>• Remplacement des points lumineux pour l'éclairage public LED</li> <li>• Directive municipale relative à l'encouragement de projets privés pour l'efficacité énergétique et la promotion des énergies renouvelables</li> <li>• Mise en oeuvre de la planification énergétique territoriale intégrée dans le Plan Directeur communal, envisageant notamment un développement de chauffage à distance (Rives de la Broye)</li> <li>• Contacts avec les milieux immobiliers afin de former une entité qui favorise la promotion de l'économie d'énergie dans les bâtiments</li> </ul> |

## 5. Domaines et bâtiments

| Objectifs                                                                                                                                                                    | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 Optimiser les prestations communales en faveur des utilisateurs des bâtiments communaux                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidation de la réorganisation du service des bâtiments</li> <li>• Mise en place des outils nécessaires à une exploitation optimale des bâtiments communaux</li> <li>• Mise à jour des conditions de locations et d'utilisations des bâtiments communaux et optimisation de la diffusion des informations notamment sur le site Internet</li> </ul>                                                                                                                                                       |
| 5.2 Réduire la consommation énergétique des bâtiments communaux en conformité avec le plan vicennal d'entretien ainsi que le cahier des charges du label «Cité de l'Energie» | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite de la démarche d'assainissement énergétique des bâtiments (voir également point 4.3)</li> <li>• Monitoring des consommations énergétiques, évaluation des résultats en vue de prendre les mesures correctrices en termes d'exploitation</li> <li>• Remplacement des équipements énergivores en faveur d'équipements énergétiquement performants</li> <li>• Promotion des toitures végétalisées lors de l'assainissement des bâtiments communaux à toits plats ou nouvelles constructions</li> </ul> |

| Objectifs                                                                                                | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.3 Entretien et valoriser le portefeuille immobilier communal                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selon le planning des investissements, établissement notamment des préavis suivants :               <ul style="list-style-type: none"> <li>remplacement du système de chauffage de l'Hôtel-de-Ville</li> <li>3<sup>e</sup> étape de rénovation du centre sportif de la Promenade</li> <li>remplacement de l'équipement de la cuisine et de la ventilation de la Halle des Fêtes</li> <li>transformation et agrandissement des vestiaires du stade</li> <li>2<sup>e</sup> étape de la rénovation de l'enveloppe du Bâtiment des Services d'Exploitation (BSE)</li> <li>rénovation et changement d'affectation du bâtiment du 1530</li> </ul> </li> </ul> |
| 5.4 Développer l'attractivité touristique du site historique de l'Abbatiale et de son Musée              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuite de la restauration de l'Abbatiale en coordination avec le réaménagement de la Place du Marché</li> <li>Rénovation et adaptation du site historique en vue de l'accueil du nouveau Musée (voir également point 11.4)</li> <li>Démarche auprès d'organisations étatiques ou privées en vue de l'obtention de subventions et aides financières</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.5 Définir la stratégie de valorisation des bâtiments communaux désaffectés de leur activité originelle | <ul style="list-style-type: none"> <li>Soutien aux idées de projets visant à valoriser les Abattoirs</li> <li>Evaluation des opportunités de transformation, rénovation, vente, démolition des anciens bâtiments notamment l'Ancien Hôpital, l'école de Vers-chez-Perrin</li> <li>Valorisation des bâtiments hors exploitation du vignoble</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



## 6. Sécurité

| Objectifs                                                                                          | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1 Maintenir le sentiment de sécurité des citoyens à un haut niveau                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintien du concept global de sécurité qui répond aux besoins de la population : <ul style="list-style-type: none"> <li>• police de proximité</li> <li>• intensification de la présence en rue en collaboration avec les partenaires</li> <li>• engagement actif au sein de l'AVCD (Association Vaudoise des Communes Déléгатrices)</li> <li>• maintien voire renforcement du système de vidéosurveillance</li> <li>• collaboration avec une société de sécurité privée</li> <li>• application du règlement sur la prostitution</li> <li>• action «coup de poing» dans le but de diminuer les incivilités en matière de gestion des déchets (voir également point 4.2)</li> </ul> </li> </ul> |
| 6.2 Améliorer la qualité de trafic en ville en agissant sur la vitesse, la fluidité et la sécurité | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etude et mise en oeuvre d'un concept général de circulation et de parkings (voir également point 3.2)</li> <li>• Signalisation des zones industrielles et des parkings (voir également point 3.3)</li> <li>• Extension de la politique de stationnement à l'ensemble du territoire communal</li> <li>• Etude de mise oeuvre de sécurisation des routes et carrefours dont notamment le chemin de l'Aérologie, le giratoire de la Promenade</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.3 Oeuvrer activement dans les organes de sécurités régionalisées                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réflexion sur l'implantation de la caserne du SDIS Broye - Vully</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.4 Optimiser les activités du secteur du service à la population (SPOP)                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en oeuvre des recommandations de la Cour des Comptes suite à son audit (contrôle des logements sans habitants afin de savoir s'ils sont vraiment inoccupés, contrôle du domicile fiscal en relation avec le service des Finances)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## 7. Jeunesse - Aînés - Intégration

| Objectifs                                                                                                                  | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Poursuivre le développement de l'offre dans le domaine de la petite enfance en collaboration avec l'ARAJ Broye - Vully | <ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'une nouvelle crèche doublant la capacité de l'accueil</li> <li>Optimisation de la gouvernance</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.2 Poursuivre le développement de l'offre dans le domaine de la jeunesse                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'un espace socio-culturel pour l'accueil libre, une maison des jeunes pour des activités et animations avec une permanence d'écoute</li> <li>Mise en oeuvre du projet «sport pour tous» avec l'occupation de salles de gym</li> </ul>                                                                                         |
| 7.3 Promouvoir des projets d'intégration des étrangers                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'une fête multiculturelle</li> <li>Création d'une manifestation d'accueil des nouveaux arrivants</li> <li>Mise en place d'une plateforme de rencontre des professionnels pour améliorer l'efficacité sur le terrain</li> <li>Contacts réguliers de l'exécutif communal avec les différentes communautés étrangères</li> </ul> |
| 7.4 Favoriser et promouvoir l'écoute et le dialogue intergénérationnel en suivant attentivement les besoins des aînés      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'animations de quartier</li> <li>Poursuite de la politique communale en termes de sortie des aînés et visites aux nonagénaires</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |
| 7.5 Favoriser les liens, l'échange et la convivialité entre les habitants                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Participation à la revitalisation de la Place du Marché</li> <li>Mise sur pied d'un véritable marché hebdomadaire</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |

## 8. Eglises

| Objectifs                                                                | Projets                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1 Apporter son soutien et collaborer avec les institutions religieuses | <ul style="list-style-type: none"> <li>Maintien des contacts avec les différentes communautés religieuses</li> <li>Suivi des travaux sur les lieux de culte des églises reconnues</li> </ul> |

**9. Santé**

| Objectifs                                                                                          | Projets                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.1 Poursuivre et encourager la régionalisation des soins à domicile                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Développement d'une organisation permettant une solution intercantonale</li> </ul>                                                                                                                |
| 9.2 Apporter son soutien et collaborer avec les institutions dans le domaine social et de la santé | <ul style="list-style-type: none"> <li>Présence active de la Commune dans les diverses structures régionales, notamment au niveau du HIB</li> <li>Participation à la création d'un EMS urbain</li> <li>Suivi du plan canicule</li> </ul> |

**10. Ecoles**

| Objectifs                                                              | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.1 Faire face aux contraintes de la démographie scolaire             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Etablissement d'un plan de développement 2016 – 2026 pour subvenir à l'augmentation des élèves dans les communes de l'ASIPE</li> <li>Participation à la construction, par l'ASIPE, des futurs bâtiments scolaires et sportifs nécessaires</li> </ul> |
| 10.2 Poursuivre le développement de l'offre en matière de parascolaire | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place des structures d'accueil parascolaire tant pour les élèves du primaire que du secondaire</li> </ul>                                                                                                                                    |
| 10.3 Favoriser l'horaire continu                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place d'un horaire continu afin d'améliorer la vie de l'élève et de s'adapter à l'environnement actuel</li> </ul>                                                                                                                            |
| 10.4 Maintenir Payerne en tant que centre de formation                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Recherche de synergies et appuis aux projets d'agrandissement du GYB et du CPNV</li> </ul>                                                                                                                                                           |

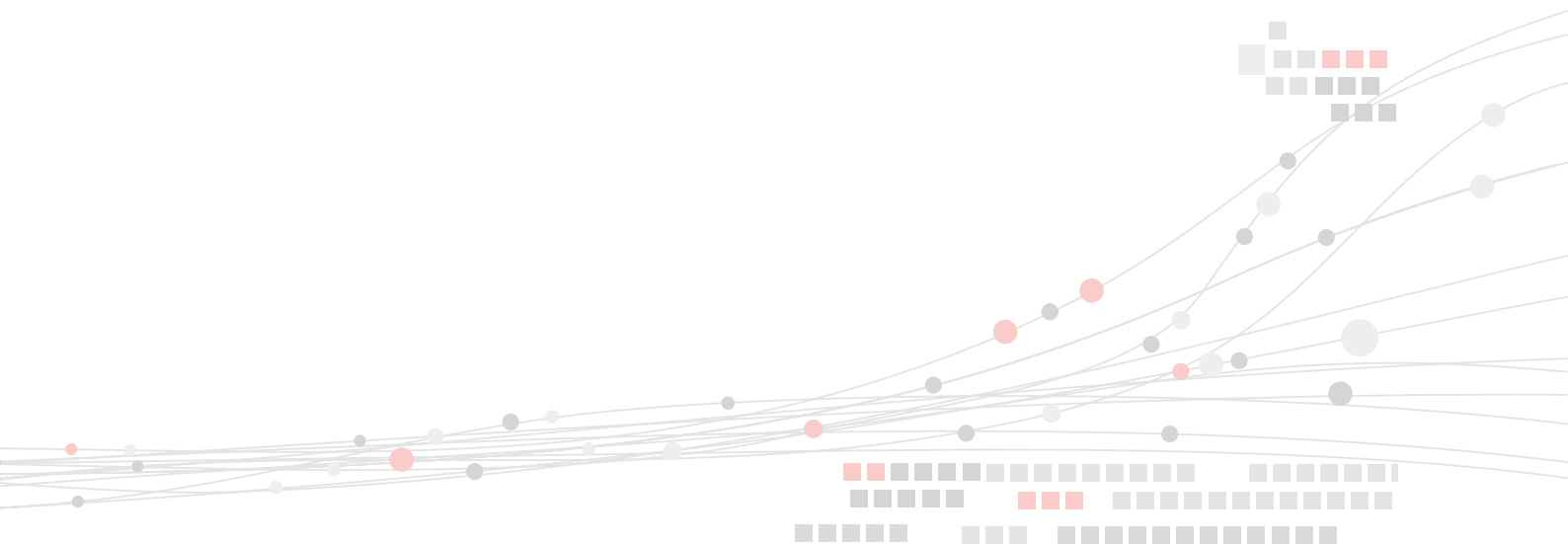
**11. Culture et sports**

| Objectifs                                                                 | Projets                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11.1 Développer l'offre en activités sportives sur le territoire communal | <ul style="list-style-type: none"> <li>Définition d'une politique de financement des installations sportives avec tous les partenaires</li> <li>Etude et création d'une nouvelle zone sportive</li> </ul> |

| Objectifs                                                             | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11.2 Soutenir les sociétés locales                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablissement d'une convention avec toutes les sociétés utilisatrices de locaux communaux</li> <li>• Soutien actif aux sociétés locales par des subventions équitables tout au long de l'année</li> <li>• Soutien aux sociétés locales lors d'anniversaires ou d'événements particuliers et soutien aux fêtes traditionnelles (Brandons, Tirage, Red Pigs Festival)</li> </ul> |
| 11.3 Encourager et mettre en valeur les projets culturels et sportifs | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien aux événements assurant un rayonnement de la ville et de la région (Tour de Romandie 2017, journées de Communes vaudoises 2020)</li> <li>• Création d'un événement culturel en 2019 en lien avec la réouverture de l'Abbatiale</li> </ul>                                                                                                                              |
| 11.4 Consolider l'offre touristique                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implication au sein d'Estavayer-le-Lac/Payerne Tourisme</li> <li>• Rénovation et adaptation du site historique en vue de l'accueil du nouveau Musée (voir également point 5.4)</li> </ul>                                                                                                                                                                                      |

## 12. Finances

| Objectifs                                                  | Projets                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12.1 Optimiser la gestion des deniers publics              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contacts soutenus avec les établissements bancaires</li> <li>• Poursuite de la recherche de meilleurs taux d'emprunts</li> <li>• Amélioration des processus de suivi des dépenses et des recettes</li> </ul> |
| 12.2 Harmoniser le trafic des paiements/BVR                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en application de la norme ISO 20022 en vigueur pour l'échange électronique des données dans le secteur financier</li> </ul>                                                                            |
| 12.3 Changer le logiciel informatique de gestion communale | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En raison de la fin de la maintenance sur le logiciel actuel, migration vers un nouveau logiciel de gestion communale avec des implications pour tous les services</li> </ul>                                |



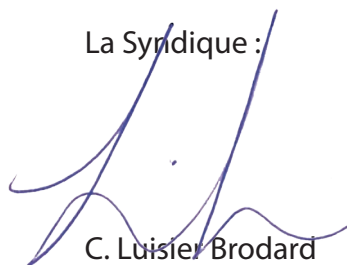
**13. Cave et vignoble**

| Objectifs                                                                         | Projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13.1 Renforcer l'image de la cave et la qualité des produits ainsi que leur vente | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintien et développement de l'offre du KVO</li> <li>• Développement de la promotion du site de Montagny</li> <li>• Création d'événements</li> <li>• Démarche proactive auprès de clients potentiels</li> <li>• Développement de nouveaux produits</li> <li>• Diminution des intrants à la vigne et élimination de tous les produits chimiques de synthèse au profit de produits naturels, ceci dans le but d'assurer une viticulture raisonnée et respectueuse de l'environnement en suivant les préceptes de l'agriculture biologique</li> </ul> |
| 13.2 Finaliser l'organisation et le fonctionnement du vignoble                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion des derniers départs à la retraite</li> <li>• Optimisation des cahiers des charges</li> <li>• Déplacement des locaux d'élevage des vins rouges à Montagny</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 13.3 Entretenir et optimiser le patrimoine immobilier du vignoble                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite de la réfection des locaux de Montagny</li> <li>• Etude à mener sur les premiers travaux de réfection de Bertholod</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Ainsi adopté le 23 novembre 2016.

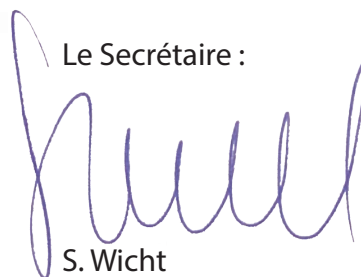
AU NOM DE LA MUNICIPALITE

La Syndique :

  
C. Luisier Brodard



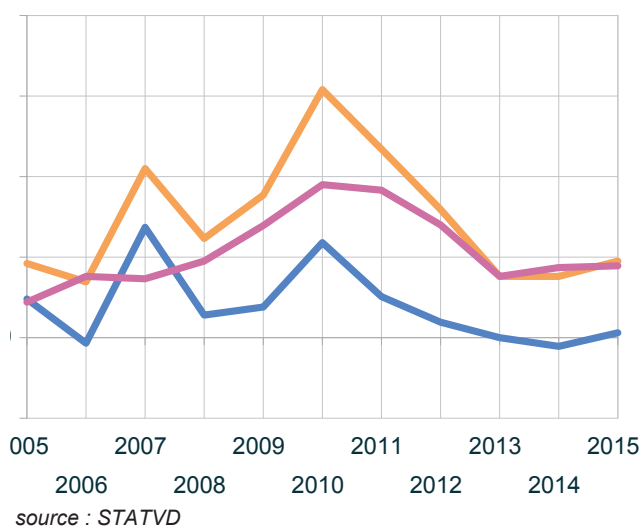
Le Secrétaire :

  
S. Wicht

## Démographie

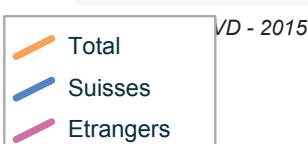
## Annexe I

Accroissement annuel de la population dans la sélection (effectifs)

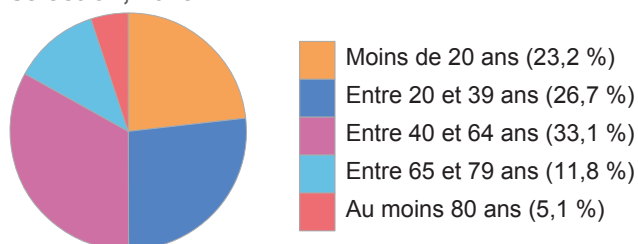


Population résidente permanente par âge dans la sélection

| Tranche d'âges     | Payerne (Commune) 2015 | Canton de Vaud 2015 |
|--------------------|------------------------|---------------------|
| Moins de 20 ans    | 2 159                  | 168 782             |
| Entre 20 et 39 ans | 2 488                  | 213 164             |
| Entre 40 et 64 ans | 3 082                  | 259 738             |
| Entre 65 et 79 ans | 1 098                  | 89 862              |
| Au moins 80 ans    | 475                    | 35 951              |
| Total              | 9 302                  | 767 497             |

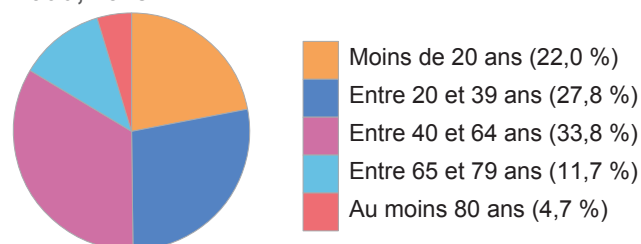


Population résidente permanente par âge, sélection, 2015



source : STATVD - 2015 - total : 99,9

Population résidente permanente par âge, Vaud, 2015



source : STATVD - 2015

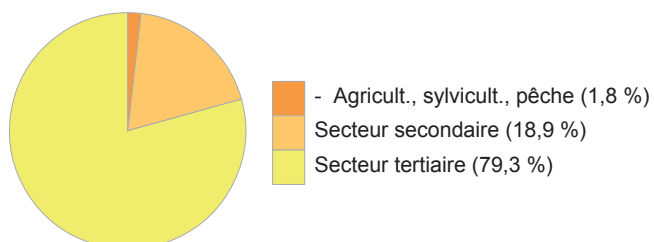
Population résidente permanente dans la sélection

| Résidents            | Payerne (Commune) 2015 | Canton de Vaud 2015 | Payerne (Commune) év. 2005 - 2015 (%) | Canton de Vaud év. 2005 - 2015 (%) |
|----------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| Population au 31.12  | 9 302                  | 767 497             | 19,6                                  | 17,9                               |
| Habitants au km2     | 384,5                  | 271,9               | 19,6                                  | 17,9                               |
| - Hommes             | 4 565                  | 375 781             | 20,4                                  | 19,2                               |
| - Femmes             | 4 737                  | 391 716             | 18,9                                  | 16,8                               |
| Suisses              | 5 789                  | 513 785             | 7                                     | 9,9                                |
| Etrangers            | 3 513                  | 253 712             | 48,5                                  | 38,4                               |
| - Portugais          | 1 591                  | 59 465              | 84,6                                  | 64,5                               |
| - Italiens           | 316                    | 30 161              | -15,7                                 | -0,4                               |
| - Français           | 185                    | 44 120              | 42,3                                  | 85,3                               |
| - Serbes et Kosovars | 519                    | 13 973              | 16,6                                  | -7,1                               |
| - Espagnols          | 103                    | 15 506              | -5,5                                  | 16,9                               |

source : STATVD - 2015

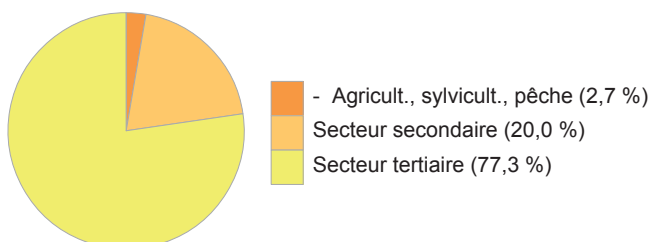
## Emplois

Emplois EPT par secteur économique, sélection, 2014



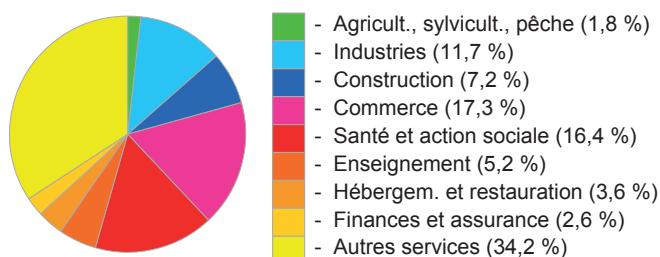
source : OFS, STATENT - 2014 - total : 5 090

Emplois EPT par secteur économique, Vaud, 2014



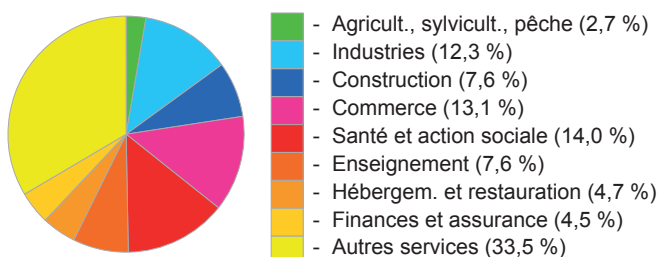
source : OFS, STATENT - 2014

Emplois EPT par branche économique, sélection, 2014



source : OFS, STATENT - 2014 - total : 5 090

Emplois EPT par branche économique, Vaud, 2014



source : OFS, STATENT - 2014

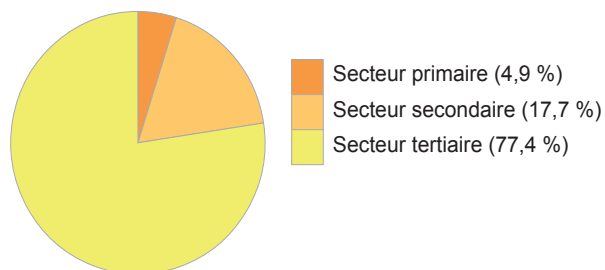
Emplois EPT dans la sélection et le canton de Vaud

| Indicateur                     | Payerne<br>(Commune)<br>2014 | Canton de Vaud<br>2014 | Payerne<br>(Commune) év.<br>2011 - 2014 (%) | Canton de Vaud<br>év. 2011 - 2014<br>(%) |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|
| Total                          | 5 089                        | 344 201                | 8,4                                         | 4,9                                      |
| - Agricult., sylvicult., pêche | 92                           | 9 281                  | -1,1                                        | -2,3                                     |
| Secteur secondaire             | 964                          | 68 707                 | 26                                          | 3,4                                      |
| - Industries                   | 598                          | 42 478                 | 42,4                                        | 3,3                                      |
| - Construction                 | 365                          | 26 229                 | 5,8                                         | 3,6                                      |
| Secteur tertiaire              | 4 034                        | 266 213                | 5,2                                         | 5,6                                      |
| - Commerce                     | 879                          | 45 034                 | 9,6                                         | -1,1                                     |
| - Santé et action sociale      | 833                          | 48 286                 | 11,8                                        | 12,6                                     |
| - Enseignement                 | 266                          | 26 128                 | 5,1                                         | 7,6                                      |
| - Hébergem. et restauration    | 185                          | 16 025                 | 8,8                                         | 1,6                                      |
| - Finances et assurance        | 131                          | 15 458                 | -0,8                                        | -2,7                                     |
| - Autres services              | 1 741                        | 115 282                | 0,4                                         | 7,1                                      |
| Hommes                         | 3 206                        | 205 774                | 7,7                                         | 3,8                                      |
| Femmes                         | 1 883                        | 138 427                | 9,7                                         | 6,7                                      |

source : OFS, Statistique structurelle des entreprises (STATENT) - 2014

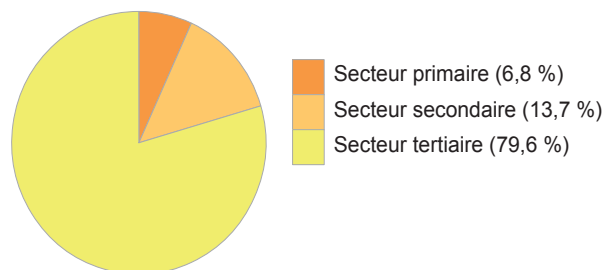
## Etablissements

Etablissements par secteur économique, sélection, 2014



source : OFS, STATENT - 2014 - total : 739

Etablissements par secteur économique, Vaud, 2014



source : OFS, STATENT - 2014

Etablissements par secteur économique

| Indicateur         | Payerne (Commune) 2014 | Canton de Vaud 2014 | Payerne (Commune) év. 2011 - 2014 (%) | Canton de Vaud év. 2011 - 2014 (%) |
|--------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| Total              | 739                    | 58 347              | 7,6                                   | 4,7                                |
| Secteur primaire   | 36                     | 3 951               | -7,7                                  | -6,9                               |
| Secteur secondaire | 131                    | 7 979               | 6,5                                   | 0,2                                |
| Secteur tertiaire  | 572                    | 46 417              | 9                                     | 6,6                                |

source : OFS, Statistique structurelle des entreprises (STATENT) - 2014

## Construction et logement

Parc de logements selon la taille, sélection, 2014

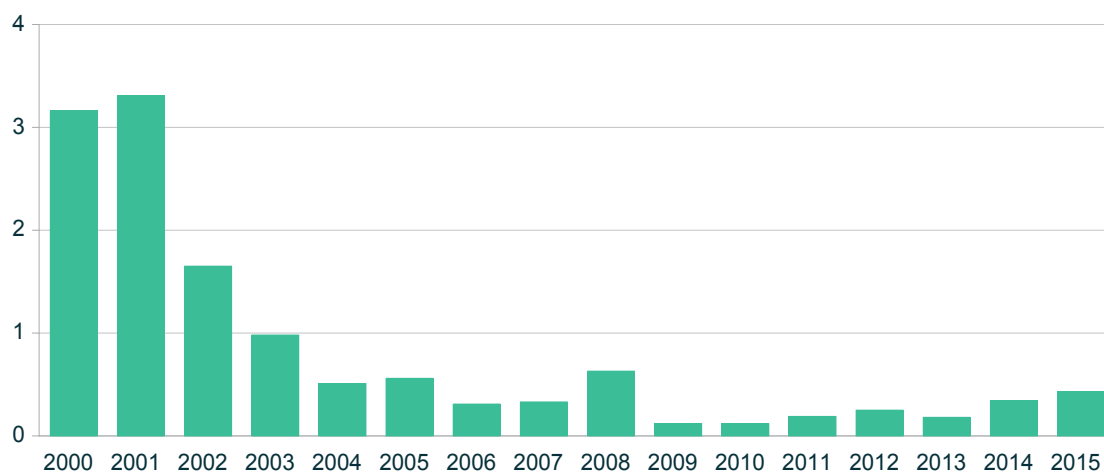


Parc de logements selon la taille, Vaud, 2014



source : OFS / STATVD, estimation du parc de logements - 2014 - total : 100 source : OFS / STATVD, estimation du parc de logements - 2014

Taux de logements vacants dans la sélection depuis 2000



source : OFS / STATVD, estimation du parc de logements et dénombrement des logements vacants

Construction et investissements dans la sélection

| Indicateur                                               | Payerne (Commune) 2013 | Payerne (Commune) 2003 | Canton de Vaud 2013 | Canton de Vaud 2003 |
|----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| Nouveaux logements construits                            | 28                     | 13                     | 4 515               | 2 607               |
| Nouvelles maisons construites                            | 13                     | 13                     | 721                 | 917                 |
| Investissements dans la construction (en mio. de francs) | 54                     | 52,3                   | 5 115,9             | 2 914,6             |

source : OFS / STATVD, statistique annuelle de la construction - 2013

**Annexe II****ANALYSE DES FINANCES COMMUNALES****Montants globaux**

| <b>Années</b>                    | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nombre habitants (SCRIS)         | 7844        | 8054        | 8177        | 8354        | 8662        |
| <b>COMPTES DE FONCTIONNEMENT</b> |             |             |             |             |             |
| Revenus RFE                      | 28'310'220  | 28'214'533  | 29'530'044  | 30'728'018  | 30'586'606  |
| Charges CFE                      | 22'226'232  | 23'064'066  | 23'995'851  | 25'649'877  | 27'901'824  |
| Marge d'autofinancement MA       | 6'083'988   | 5'150'467   | 5'534'193   | 5'078'141   | 2'684'782   |
| <b>COMPTES D'INVESTISSEMENTS</b> |             |             |             |             |             |
| Dépenses                         | 2'972'189   | 5'186'174   | 2'679'664   | 6'242'874   | 3'450'475   |
| Recettes                         | 1'687'031   | 1'292'970   | 4'620'881   | 1'430'665   | 706'376     |
| Investissement net DIN           | 1'285'158   | 3'893'204   | -1'941'217  | 4'812'209   | 2'744'099   |
| <b>BILAN FIN D'ANNEE</b>         |             |             |             |             |             |
| Actif disponible AD              | 22'751'319  | 22'377'295  | 24'345'221  | 23'552'913  | 21'785'142  |
| Endettement total ET             | 59'776'649  | 58'145'362  | 52'637'877  | 51'579'638  | 49'871'183  |
| Endettement net EN               | 37'025'330  | 35'768'067  | 28'292'656  | 28'026'725  | 28'086'042  |
| Modification EN                  |             | -1'257'264  | -7'475'410  | -265'932    | 59'317      |
| <b>RATIOS</b>                    |             |             |             |             |             |
| MA/EN                            | 16.43%      | 14.40%      | 19.56%      | 18.12%      | 9.56%       |
| MA/RFE                           | 21.49%      | 18.25%      | 18.74%      | 16.53%      | 8.78%       |
| MA/DIN                           | 473.40%     | 132.29%     | -285.09%    | 105.53%     | 97.84%      |
| INP/RFE                          | 4.31%       | 4.08%       | 3.80%       | 3.15%       | 2.47%       |
| Intérêts passifs                 | 1'219'471   | 1'150'933   | 1'123'558   | 967'379     | 756'758     |

**EXPLICATIONS DES RATIOS****MA/EN: Capacité de financement de l'endettement**

Ce ratio indique le rapport entre les disponibilités annuelles propres et l'endettement net à la fin de l'exercice.

**MA/RFE: Capacité d'autofinancement**

Ce ratio exprime la capacité d'autofinancement qui se dégage des revenus de fonctionnement.

Il montre quelle est la part des recettes structurelles de fonctionnement disponible pour financer directement des investissements.

| <b>Années</b>                    | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Nombre habitants                 | 8900        | 9055        | 9131        | 9207        | 9302        |              |
| <b>COMPTES DE FONCTIONNEMENT</b> |             |             |             |             |             |              |
| Revenus RFE                      | 34'298'614  | 35'328'058  | 34'054'466  | 42'043'389  | 41'482'171  | 334'576'119  |
| Charges CFE                      | 28'444'280  | 29'353'568  | 31'054'480  | 34'805'026  | 36'231'657  | 282'726'861  |
| Marge d'autofinancement MA       | 5'854'334   | 5'974'489   | 2'999'986   | 7'238'362   | 5'250'514   | 51'849'258   |
| <b>COMPTES D'INVESTISSEMENTS</b> |             |             |             |             |             |              |
| Dépenses                         | 1'919'187   | 9'524'476   | 7'806'997   | 8'141'655   | 11'179'578  | 59'103'268   |
| Recettes                         | 2'508'524   | 1'374'932   | 5'357'131   | 11'567'961  | 10'633'790  | 41'180'260   |
| Investissement net DIN           | -589'336    | 8'149'544   | 2'449'865   | -3'426'306  | 545'788     | 17'923'007   |
| <b>BILAN FIN D'ANNEE</b>         |             |             |             |             |             |              |
| Actif disponible AD              | 26'131'077  | 26'828'851  | 28'335'281  | 34'575'416  | 34'661'962  |              |
| Endettement total ET             | 47'773'448  | 50'646'277  | 51'602'587  | 47'178'052  | 42'559'872  |              |
| Endettement net EN               | 21'642'372  | 23'817'426  | 23'267'305  | 12'602'636  | 7'897'910   |              |
| Modification EN                  | -6'443'670  | 2'175'054   | -550'121    | -10'664'669 | -4'704'726  | -29'127'420  |
| <b>RATIOS</b>                    |             |             |             |             |             |              |
| MA/EN                            | 27.05%      | 25.08%      | 12.89%      | 57.44%      | 66.48%      | 65.65%       |
| MA/RFE                           | 17.07%      | 16.91%      | 8.81%       | 17.22%      | 12.66%      | 15.50%       |
| MA/DIN                           | -993.38%    | 73.31%      | 122.46%     | -211.26%    | 962.01%     | 289.29%      |
| INP/RFE                          | 1.97%       | 1.70%       | 1.54%       | 1.19%       | 1.08%       | 2.38%        |
| Intérêts passifs                 | 676'986     | 601'023     | 523'510     | 498'472     | 448'815     | 7'966'906    |

### **MA/DIN: Degré d'autofinancement**

Ce ratio exprime l'autofinancement en pourcent de l'investissement net. Il indique la part des nouveaux investissements qui est autofinancée sans avoir à recourir à l'emprunt.

Pour avoir un sens, il doit être observé sur plusieurs années.

### **INP/RFE Quotité d'intérêts**

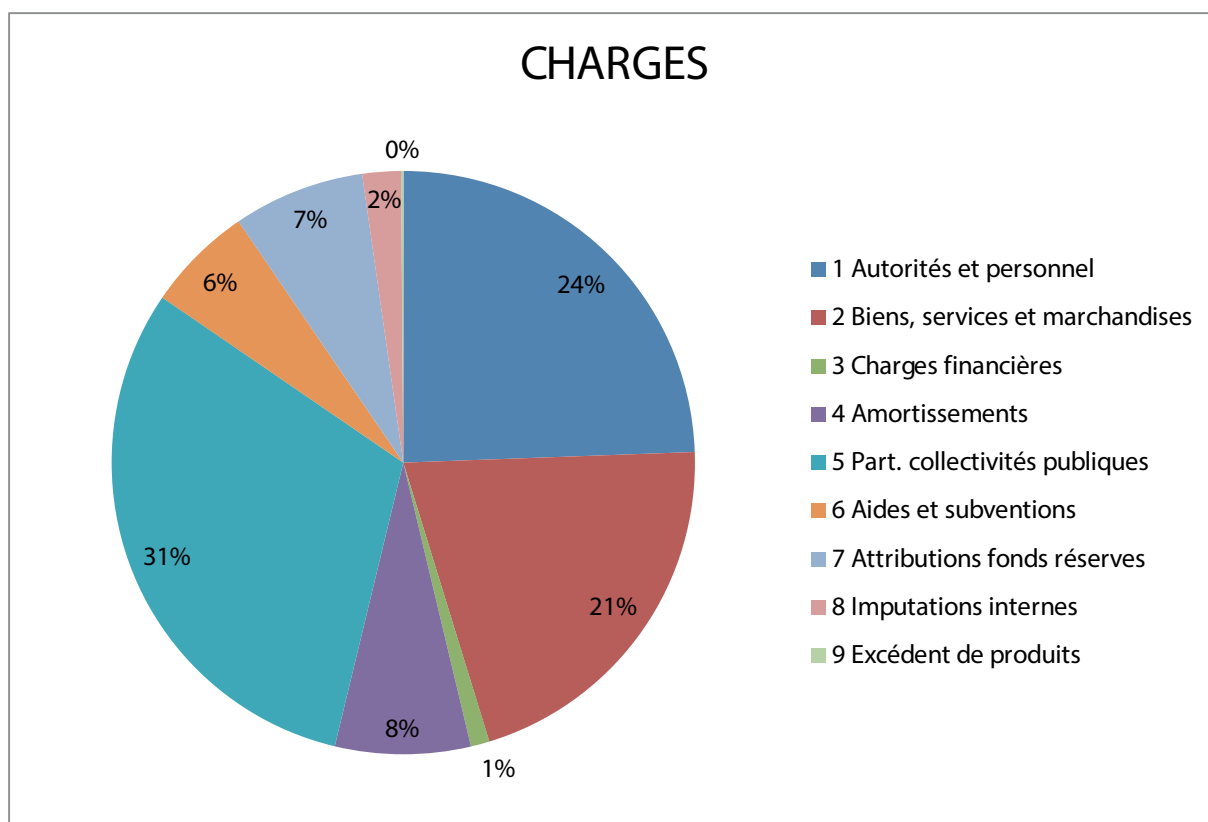
Ce ratio exprime la part des revenus affectés au paiement des intérêts de la dette.

Il indique quelle part des revenus est nécessaire à la couverture des charges financières de la commune.

## Annexe III

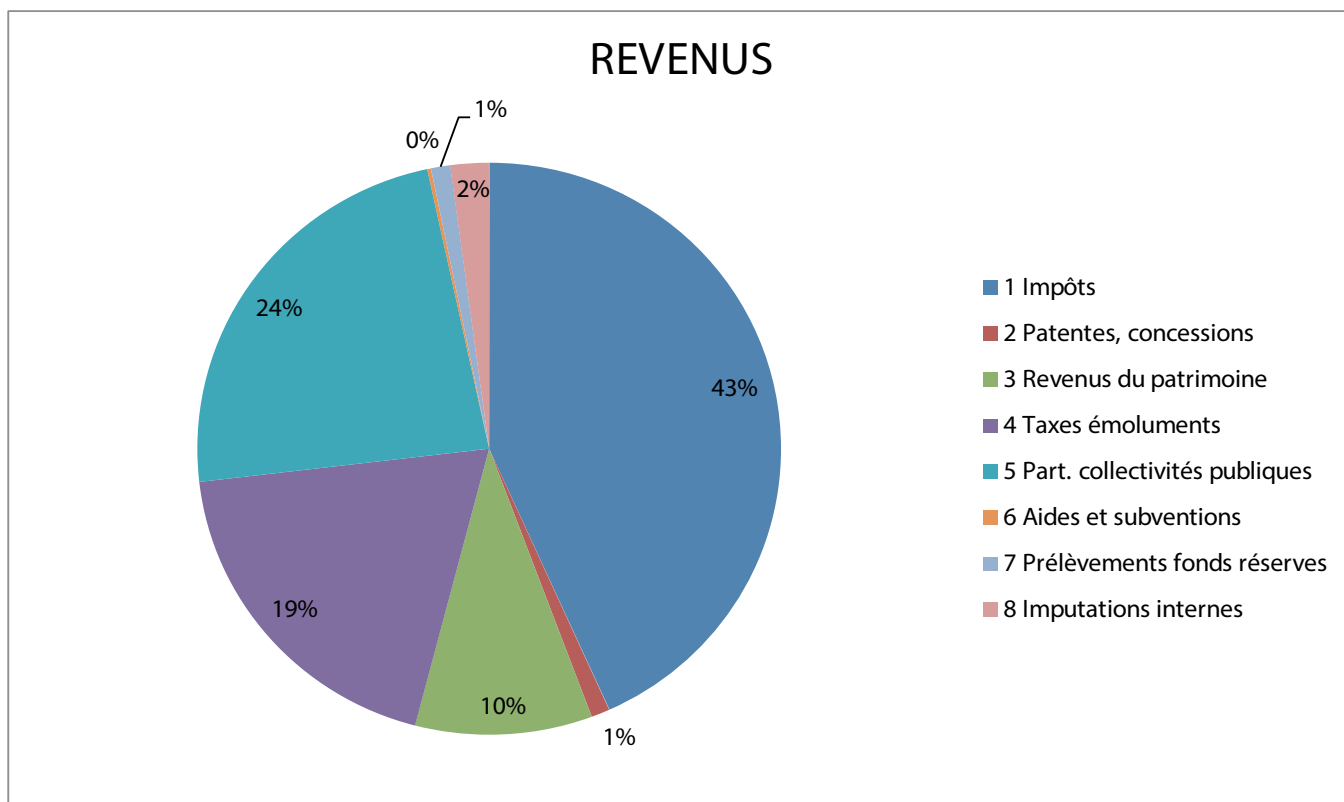
## Analyse des charges par nature ressortant des comptes «publiés» 2015

|   |                                 |                      |
|---|---------------------------------|----------------------|
| 1 | Autorités et personnel          | 10'464'269.38        |
| 2 | Biens, services et marchandises | 8'919'474.37         |
| 3 | Charges financières             | 448'814.88           |
| 4 | Amortissements                  | 3'213'278.00         |
| 5 | Part. collectivités publiques   | 13'189'506.25        |
| 6 | Aides et subventions            | 2'533'468.77         |
| 7 | Attributions fonds réserves     | 3'117'894.73         |
| 8 | Imputations internes            | 913'351.70           |
| 9 | Excédent de produits            | 53'667.31            |
|   |                                 | <b>42'853'725.39</b> |



### Analyse des revenus par nature ressortant des comptes «publiés» 2015

|   |                               |                             |
|---|-------------------------------|-----------------------------|
| 1 | Impôts                        | 18'536'809.94               |
| 2 | Patentes, concessions         | 445'156.15                  |
| 3 | Revenus du patrimoine         | 4'200'828.09                |
| 4 | Taxes émoluments              | 8'166'164.46                |
| 5 | Part. collectivités publiques | 10'043'283.15               |
| 6 | Aides et subventions          | 89'929.40                   |
| 7 | Prélèvements fonds réserves   | 458'202.50                  |
| 8 | Imputations internes          | 913'351.70                  |
|   |                               | <b><u>42'853'725.39</u></b> |



## Annexe IV

## Planification des investissements

|                                  | Coût total     | 2011          | 2012          | 2013           | 2014           | 2015           | 2016          |
|----------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Dépenses d'investissements total | 56'848'840.00  | 5'398'300.00  | 15'370'540.00 | 14'075'000.00  | 13'690'000.00  | 8'195'000.00   | 120'000.00    |
| Recettes d'investissements       | -27'004'000.00 | 0.00          | -3'452'000.00 | -11'436'000.00 | -8'716'000.00  | -2'400'000.00  | -1'000'000.00 |
| Solde d'investissements net      | 29'844'840.00  | 5'398'300.00  | 11'918'540.00 | 2'639'000.00   | 4'974'000.00   | 5'795'000.00   | -880'000.00   |
| selon comptabilité               |                |               |               |                |                |                |               |
| Dépenses d'investissements total | 50'906'109.00  | 2'929'771.00  | 9'443'916.00  | 7'264'357.00   | 8'130'380.00   | 11'210'825.00  | 11'926'860.00 |
| Recettes d'investissements       | -33'980'366.00 | -2'508'523.00 | -1'374'931.00 | -5'357'132.00  | -11'567'961.00 | -10'633'790.00 | -2'538'029.00 |
| Solde d'investissements net      | 16'925'743.00  | 421'248.00    | 8'068'985.00  | 1'907'225.00   | -3'437'581.00  | 577'035.00     | 9'388'831.00  |

**NOTES:**

